

ÅRSRAPPORT 2016



Tandlægeforeningen
Amaliegade 17
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk
www.tandlaegeforeningen.dk

Fotos: Jeppe Carlsen m.fl.
Design: Synergi Reklamebureau Webbureau

INDHOLDSFORTEGNELSE

5	FORORD
6	ÅRET DER GIK
12	ÅRETS BEGIVENHEDER – OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER
14	ÅRETS BEGIVENHEDER – PRIVATANSATTE TANDLÆGER
16	ÅRETS BEGIVENHEDER – KLINIKEJERE
19	TANDLÆGEFORENINGENS POLITISKE INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2016
20	NØGLETAL 2016
28	MEDLEMSSERVICE – DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT
34	STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 - 2020
38	REGNSKAB 2016
56	BUDGET 2017 OG 2018



VELKOMMEN TIL TANDLÆGEFORENINGENS ÅRSRAPPORT

I denne årsrapport kan du læse om de vigtigste resultater, som Tandlægeforeningen (TF) har opnået i 2016 til fordel for foreningens medlemmer og befolkningens tandsundhed.

De fleste af de fokusområder, som vi skriver om i årsrapporten, handler om at forbedre vilkårene for tandlægestanden som helhed. Men dertil kommer hele den indsats, som TF yder hver eneste dag for at rådgive den tandlæge, der har brug for juridisk bistand inden for ansættelsesret. For at hjælpe den tandlæge, der er kommet i søgelyset hos Styrelsen for Patientsikkerhed. For at vejlede den tandlæge, der er i tvivl om, hvordan man lever op til de nyeste hygiejnekrav. Og for at være sikkerhedsnet for den tandlæge, der har brug for noget helt fjerde.

Denne individuelle og direkte medlemsrettede del af TF's indsats er der flere og flere tandlæger, der efterspørger. Antallet af henvendelser via telefon og mail til rådgivningsafdelingerne i TF's sekretariat er steget fra 42.140 i 2015 til 49.774 i 2016.

TF har i 2016 arbejdet på at udvikle sekretariatet, så foreningen også fremover kan imødekomme de ønsker, som medlemmerne har. Derudover har TF i 2016 forberedt en større forandring af foreningens medlemsdemokratiske struktur. Kredsforeninger vil

blive til regionsforeninger, og i stedet for en struktur med mange faste udvalg er der vedtaget en mere dynamisk organisation med flere projektorienterede arbejdsgrupper. Formålet med den nye demokratiske struktur er at stå stærkere over for TF's forhandlingsmodparter. Vi glæder os til at være med til at implementere nyhederne her i 2017, samtidig med at vi fastholder kvaliteten i medlemsrådgivningen.



*Freddie Sloth-Lisbjerg
Formand*

*Joakim Lilholt
Administrerende direktør*

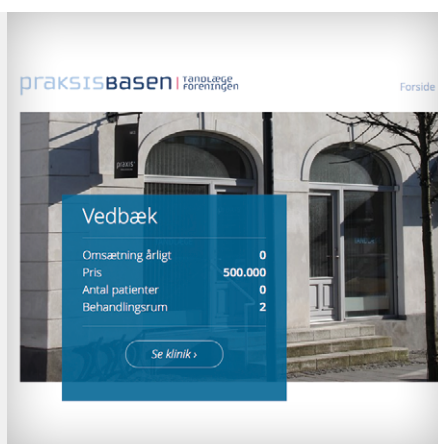
ÅRET DER GIK



JANUAR

FÆLLES INDSATS FOR SOCIALT UDSATTE

Som led i en flerårig indsats havde Tandlægeforeningens formand Freddie Sloth-Lisbjerg og Dansk Socialrådgiverforenings formand Majbrit Berlau i januar fælles foretræde for Folketingets Beskæftigelsesudvalg. Både socialrådgivere og tandlæger oplever, hvor svært mange socialt udsatte har ved at få råd til nødvendig tandbehandling. På foretrædet informerede de to formænd om problemer med tilskudsordningen under lov om aktiv socialpolitik § 82 a.



FEBRUAR

LANCERING AF PRAKSISBASEN

Tandlægeforeningen lancerede i februar Praksisbasen.dk, en ny web-baseret portal, hvor tandlæger kan sætte deres klinikker til salg. Portalen fungerer lige som de boligportaler, som de fleste kender fra boligkøb og -salg. Formålet med portalen er først og fremmest at skabe mere åbenhed, gennemsigtighed og fri konkurrence på markedet for kliniksalg. Med etableringen af Praksisbasen.dk imødekom Tandlægeforeningen et ønske, som mange medlemmer har givet udtryk for.



MARTS

ISO-CERTIFICERING FASTSLÅET

Ved en ekstern audit i marts 2016 blev Tandlægeforeningens ISO-certificering fornyet. Auditor bemærkede, at foreningen har et meget velfungerende kvalitetsstyringssystem, som er medarbejderdrevet med stort engagement. Det blev endnu en gang fastslået, at der i Tandlægeforeningens sekretariat er vandtætte skotter mellem rådgivningen til henholdsvis klinikejere og ansatte tandlæger. Tandlægeforeningens sekretariat har været ISO-certificeret siden 2009.



APRIL

**SUNDHEDSPRIS
UDELT PÅ ÅRSKURSUS**

Tandlægeforeningens Årskursus samlede i april 2.564 deltagere til et bredt fagligt program med fokus på bl.a. plastfyldninger, parodontitis og datasikkerhed. Ved åbningen af Årskursus, hvor daværende sundhedsminister Sophie Løhde holdt tale, fik ergonomisk konsulent Mette Krebs (billedet) overrakt Tandlægeforeningens Sundhedspris. Mette Krebs fik prisen efter at have hjulpet et stort antal tandlæger med rådgivning om arbejdsstillinger og forebyggelse af smerter i bevægeapparatet.



MAJ

**MEDLEMSMØDER OM
RISIKOBASERET TILSYN**

Tandlægeforeningen var i foråret vært for seks medlemsmøder rundt om i landet vedr. det risikobaserede tilsyn, som Styrelsen for Patientsikkerhed indfører i 2017. Det risikobaserede tilsyn indebærer, at tandklinikker kan få besøg af Styrelsen for Patientsikkerhed, selv om de ikke har haft klagesager. I alt 1.565 medlemmer deltog i møderne, hvor Tandlægeforeningen informerede om, hvad man kan gøre på klinikkerne for at sikre sig, at et tilsynsbesøg ikke fører til en sanktion.

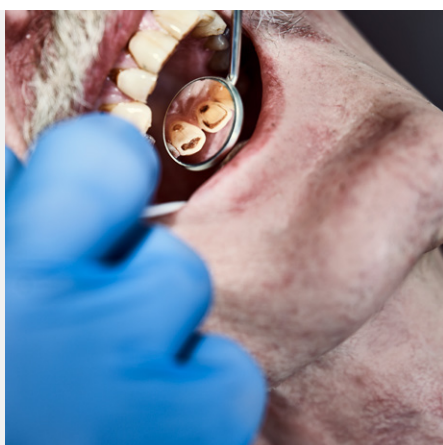


JUNI

**TANDLÆGEFORENINGEN
TIL FOLKEMØDE**

Tandlægeforeningen deltog i juni i Folkemødet i Allinge på Bornholm. Foreningen var primært med på Folkemødet for at videreudvikle netværk med politikere, embedsmænd og organisationer. Desuden var formand Freddie Sloth-Lisbjerg med i panelet i en debat om det nye risikobaserede tilsyn med sundhedsvæsenet. Der var stor interesse for debatten, som blev afholdt i et telt, der var fyldt til mere end sidste plads.

ÅRET DER GIK



JULI

NYE VEJLEDNINGER OM TILSKUD VIA § 166

Patienter med cancer, Sjøgrens Syndrom og sjældne medfødte sygdomme fik i juli adgang til bedre information om mulighederne for at søge om tilskud til tandbehandling via sundhedsloven § 166, idet der blev lanceret nye og lettere tilgængelige vejledninger på Sundhedsstyrelsens hjemmeside. Vejledningerne er udarbejdet i et samarbejde mellem Sundhedsstyrelsen, de fem regioner og Tandlægeforeningen – med sidstnævnte som initiativtager og drivkraft.



AUGUST

NYE RETNINGSLINJER OM ANTIBIOTIKA

Sundhedsstyrelsen offentliggjorde i august nye nationale kliniske retningslinjer for brug af antibiotika i tandplejen. Formålet med retningslinjerne er bl.a. at rådgive tandlæger om, hvordan man holder igen med brug af antibiotika og dermed undgår udvikling af resistens. Tandlægeforeningens formand krediterede i forbindelse med offentliggørelsen Sundhedsstyrelsen for at have involveret tandlæger fra flere sektorer i det forberedende arbejde.



SEPTEMBER

KAMPAGNE ET STORT HIT PÅ FACEBOOK

I september lancerede Tandlægeforeningen kampagnen "Get back in the game" på Facebook. Formålet med kampagnen var at gøre de 18-20-årige mere bevidste om, at det er vigtigt at gå regelmæssigt til tandlæge. Kampagnen bestod af to korte film udarbejdet af en HTX-klasse fra Hillerød. Filmene blev via Facebook vist i alt 245.000 gange, og de blev delt af 470 Facebook-brugere. Tandlægeforeningen gennemførte kampagnen i samarbejde med Danske Regioner.



OKTOBER

TANDLÆGEBLADET.DK MED NYT INDHOLD

Tandlægebladet introducerede i oktober en fornyet og forandret version af Tandlægebladet.dk. Internet-udgaven af Tandlægebladet indeholder nu selvstændige nyhedsartikler, som ikke nødvendigvis har været bragt i den trykte udgave af bladet. Desuden har Tandlægebladet.dk lanceret fagvidenskabelige guides, som udgør et supplement til de videnskabelige artikler i bladet. Dertil kommer, at Tandlægebladet udsender elektroniske nyhedsbreve to gange om måneden.



NOVEMBER

SYMPOSIUM MED OVER 1.100 DELTAGERE

Tandlægeforeningens Symposium 2016 fandt sted i november i Aalborg Kongres & Kultur Center og samlede 1.129 deltagere. Temaet var "sygdomme i det hårde tandvæv", og foredragene handlede eksempelvis om tanddannelsesforstyrrelser, cariesbehandling og erosioner. Sideløbende med Symposium var Tandlægeforeningen vært for en konference for klinikassistenter med samme emne som symposiet. 495 klinikassistenter deltog i konferencen.



DECEMBER

MEDIEOFFENSIV OM ÆNDRING AF RETNINGSLINJER SKABER POLITISK RØRE

Tandlægeforeningen reagerede i december på, at Sundhedsstyrelsen har ændret de nationale kliniske retningslinjer for undersøgelsesintervaller ikke alene vedr. gingivitis, men også i al diskretion således, at røde patienter kun kan få tilskud til kontrol med mindst tre måneders intervaller. En medieoffensiv fra Tandlægeforeningens side om problemet førte til, at formanden for Folketingets Sundhedsudvalg Liselott Blixt stillede spørgsmål til sundhedsminister Ellen Trane Nørby (billedet).

ÅRET DER GIK



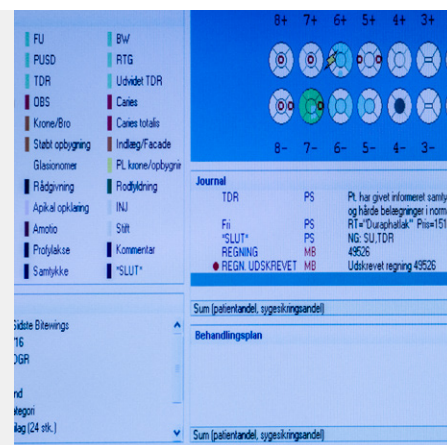
KAMPAGNE OM SPISEFORSTYRRELSER

Tandlægeforeningen, Landsforeningen mod spiseforstyrrelser og selvskaide samt Videnscenter om Spiseforstyrrelser og Selvskaide gik i begyndelsen af 2016 sammen om en kampagne om, hvordan tandlæger kan gå i dialog med patienter, der har en spiseforstyrrelse. Der var artikler om problemet i Tandlægebladet, og derudover gennemførte parterne i kampagnen en medieoffensiv, der førte til omtale på DR P4, i Metro-Xpress og i 25 andre medier.



TÆNDER FOR LIVET

Omkring 270.000 danskere modtog i 2016 Tandlægeforeningens brochure "Tænder for livet", som blev udsendt sammen med Berlingske, Jyllands-Posten og Politiken. Tandlægeforeningen udgav brochuren for at imødekomme et ønske blandt mange medlemmer om at henvende sig direkte til patienterne med en række faglige budskaber om de store orale folkesygdomme. Brochuren, der også er sendt til alle Tandlægeforeningens medlemmer, betoner især værdien af forebyggelse og egenomsorg.



MEDLEMSMØDER OM DATASIKKERHED

Tandlægeforeningen holdt i efteråret seks medlemsmøder om datasikkerhed. I alt 818 medlemmer deltog i møderne, hvor Tandlægeforeningen gav gode råd om, hvordan man på tandklinikkerne kommer i gang med arbejdet med at kortlægge datasikkerheden, sende krypterede mails mv. Deltagerne fik bl.a. en gennemgang af reglerne for personfølsomme oplysninger, og hvordan man skal behandle personoplysninger om patienter og personale.



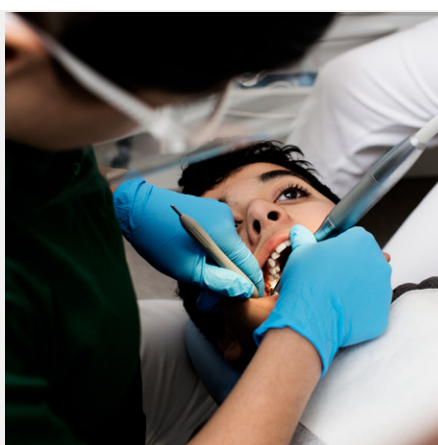
ARBEJDSGRUPPE OM FORMEL TURNUS- UDDANNELSE

Tandlægeforeningen etablerede i februar 2016 en arbejdsgruppe, som fik til opgave at udarbejde et forslag til en model for en formaliseret turnusuddannelse for nyuddannede tandlæger. Tanken er, at man for at få ret til selvstændigt virke skal gennemføre den fem-årige tandlægeuddannelse plus ét turnusår. I turnusåret arbejder man under supervision på en klinik, der er forhåndsgodkendt til at være turnusklinik. Arbejdsgruppen fortsætter i 2017.



ÅRETS BEGIVENHEDER

- OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER



ÉT SAMLET UDVALG PÅ DET OFFENTLIGE OMRÅDE

Tandlægeforeningen besluttede i 2016 at styrke den fagpolitiske varetægelse af de offentligt ansatte medlemmers interesser ved at etablere ét samlet udvalg – Offentligt Ansatte Tandlægers Udvalg (OATU). Tidligere var der tre udvalg på det offentlige område, nemlig KATU (Kommunalt Ansatte Tandlægers Udvalg), DOF-HO for tandlæger ansat på hospitalerne og DOF-UNI for medlemmer ansat på universiteterne.

FLERE TILLIDS-REPRÆSENTANTER

Flere og flere tillidsrepræsentanter (TR) for tandlæger ansat inden for det offentlige er medlemmer af Tandlægeforeningen. Antallet af tillidsrepræsentanter med medlemskab af Tandlægeforeningen er således steget fra 18 i 2014 til 30 i 2016. Relativt har stigningen været størst på det kommunale område. Tandlægeforeningen arbejder målrettet på, at tillidsrepræsentanter, som er medlemmer af foreningen, bliver klædt på til opgaven, bl.a. i kraft af en årlig TR-dag i foreningen.

OVERENSKOMSTER PÅ FÆRØERNE OG I GRØNLAND

For kommunalt ansatte tandlæger på Færøerne var der overenskomstforhandlinger i starten af 2016, og der er indgået en 2-årig overenskomst, der bl.a. indeholder generelle lønstigninger. For offentligt ansatte tandlæger i Grønland indgik Tandlægeforeningen en 4-årig overenskomst, som rummer generelle lønstigninger på godt 1 % hvert år. Desuden er et distrikt flyttet til et højere løntrin. Derudover er der aftalt større fleksibilitet vedr. overarbejde for chefdistriktstandlæger.



	LØN-SAGER	PERSON-SAGER
Kommunalt ansatte	341	61
Ansatte i regionerne	14	11
Ansatte i staten	6	13

TEMA OM PÆDODONTI PÅ TANDLÆGEBLADET.DK

Tandlægebladet udgav i efteråret 2016 et digitalt særnummer om pædodonti. Særnummeret, som er at finde på Tandlaegebladet.dk, indeholder i alt 28 faglig-videnskabelige artikler om pædodonti. Artiklerne, som har været publiceret i Tandlægebladet de seneste år, er rettet mod kommunalt ansatte tandlæger og andre tandlæger, der behandler børn. Emnerne spænder vidt lige fra cariesvurdering til tanddannelseforstyrrelser hos børn med læbe-ganespalte.

HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2016

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 11.267 henvendelser i 2016 (telefon og mail), hvilket er en stigning på 22% i forhold til 2015.

Heraf vedrørte 4.093 af henvendelserne offentligt ansatte tandlæger, hvilket er en stigning på 15% i forhold til 2015.

I 2016 var der i alt 361 lønsager og 85 personsager, fordelt som det fremgår ovenfor. Dette er en stigning i forhold til 2015, hvor der var 330 lønsager og 87 personsager.

ÅRETS BEGIVENHEDER

- PRIVATANSATTE TANDLÆGER



BEDRE INFORMATION TIL NYUDDANNEDE

Tandlægeforeningen intensiverede i 2016 indsatsen for at gøre nyuddannede medlemmer opmærksomme på nogle af de serviceydelser, som foreningen tilbyder de tandlæger, som lige er dimitteret fra tandlægeskolen. Eksempelvis kan foreningen bistå med at gennemgå og kommentere jobansøgninger, lige som foreningen kan gennemlæse det enkelte medlems CV og bidrage med eventuelle forslag til forbedringer.



KURSER FOR PRIVATANSATTE

Udbuddet af kurser, medlemsmøder og andre arrangementer for privatansatte blev videreudviklet i 2016. Eksempelvis afholdt Tandlægeforeningen i september et møde for privatansatte medlemmer om kontrakt- og lønforhandling. På Årskursus i april 2016 var der en særlig session for privatansatte med titlen "Gode aftaler gennem forhandling". Desuden var Tandlægeforeningen vært for en faglig dag for nyuddannede tandlæger.



SAGER ER FØRT HELT TIL DØRS

Tandlægeforeningens afdeling for rådgivning af ansatte tandlæger førte i 2016 en række sager på det ansættelsesretlige område. Nogle af sagerne blev afsluttet ved forlig, mens andre blev behandlet af domstolene eller Ligebehandlingsnævnet. Sagerne vedrørte eksempelvis beregning af løn under sygdom og barsel, forskelsbehandling (handicap) og manglende udbetaling af kompensation for erhvervsbegrænsende klausuler.



HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2016

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning af Ansatte Tandlæger havde i alt 11.267 henvendelser i 2016 (telefon og mail), hvilket er en stigning på 22% i forhold til 2015.

Heraf vedrørte 5.242 henvendelser privatansatte tandlæger, hvilket er en stigning på 32,8% i forhold til 2015.

300 ansættelseskontrakter samt 69 ansættelsesretlige sager blev behandlet i 2016 for de privatansatte tandlæger. Hertil kommer 52 sager, bl.a. om beregning af løn under sygdom/barsel, sager for medlemmer i Grønland og på Færøerne. Det samlede antal sager i 2016 i afdelingen udgjorde derfor 867. Til sammenligning var der 794 sager i 2015, hvilket er en stigning på 9%.



ÅRETS BEGIVENHEDER

- KLINIKEJERE



KLINIKEJERKONFERENCE 2016

For femte år i træk afholdt Tandlægeforeningen i januar 2016 klinik-ejerkonference. 2016-udgaven af klinik-ejerkonferencen fandt sted i Nyborg, og hovedtemaet var fremdrift, herunder faglig udvikling og professionel virksomhedsledelse. Omkring 300 klinikejere fra hele landet deltog i konferencen, som dermed tiltrækker flere og flere medlemmer år for år. Lige som tidligere år var deltagernes vurdering af konferencen i en efterfølgende evaluering særdeles positiv.



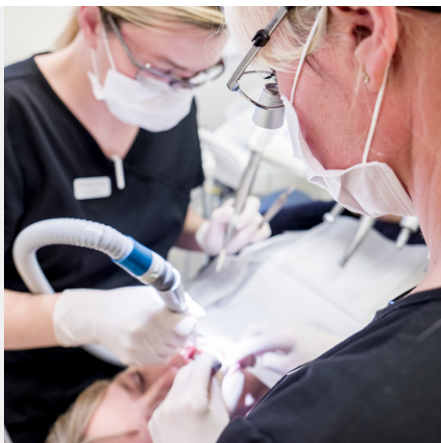
NYE OVERENSKOMSTER MED KOMMUNERNE

Den 1. april 2016 trådte to nye overenskomster mellem Tandlægeforeningen og Kommunernes Landsforening i kraft. De to overenskomster vedrører børne- og ungdomstandpleje (BUT) samt omsorgstandpleje udført i privat praksis. Begge overenskomster indbefatter en implementering af nationale kliniske retningslinjer. Desuden er der i BUT-overenskomsten aftalt tiltag, der skal forbedre overgangen fra børne- og ungdomstandplejen til voksentandplejen.



LØNFASTSÆTTELSE TIL ANSATTE TANDLÆGER

Tandlægeforeningen foretog i 2016 yderligere forbedringer af rådgivningen til klinikejere, der ønsker hjælp til lønfastsættelse til ansatte tandlæger. Tandlægeforeningen gjorde bl.a. opmærksom på en række værktøjer. Der er her eksempelvis tale om et lønberegningsværktøj, en guide til beregning af priser på ydelser med fri prisfastsættelse samt en guide om incitamentsbaserede lønftaler. Desuden rådgav Tandlægeforeningen klinikejere til at overveje at tilbyde ansatte tandlæger medejerskab.



EJERSKAB OG FAGLIGHED

I 2016 var der en stigende tendens i antallet af klinikejere, der valgte at indgå i forskellige samarbejdskonstruktioner bl.a. med det formål at opnå en effektivisering især i relation til faglige fællesskaber, administration og rekruttering. Tandlægeforeningen gjorde i den forbindelse medlemmerne opmærksomme på, at det er tandlægen, der har det faglige ansvar på klinikken, uanset hvilken model for ejerskab der anvendes.

HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF KLINIKEJERE I 2016

Afdelingen for rådgivning af klinikejere havde i 2016 i alt 38.507 henvendelser (telefoniske og mails), hvilket er en stigning på 17 % i forhold til 2015.



TANDLÆGEFORENINGENS POLITISKE INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2016

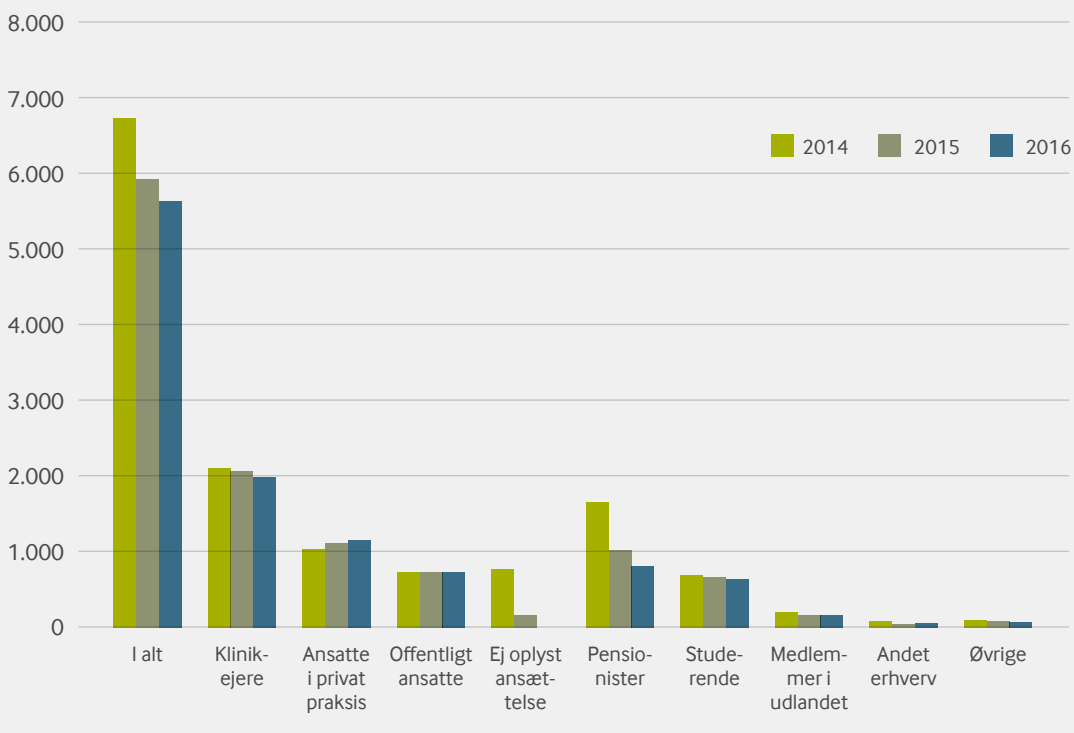
TEMA	TF'S POLITISKE MÅL	TF'S INDSATS PÅ OMRÅDET I 2016	RESULTAT AF INDSATSEN
Tandpleje til socialt udsatte (kontanthjælpsmodtagere mv.)	Alle de tidligere bevilgede 180 mio. kr. kommer socialt udsatte til gode	Foretræde for Folketingets Beskæftigelsesudvalg sammen med Dansk Socialrådgiverforening. Dialog med politiske partier	Politisk fokus på anvendelsen af bevillingen. Ifølge tal fra Beskæftigelsesministeriet blev 81 % af bevillingen til kontanthjælpsmodtagere mv. brugt i 2015
Nationale kliniske retningslinjer om brug af antibiotika i tandplejen	Begrænsning af brugen for at undgå udvikling af resistens. Sikkert fagligt grundlag for tandlægens individuelle vurderinger	Deltagelse i det forberedende arbejde, bl.a. i arbejdsgruppe under Sundhedsstyrelsen. Høringssvar	Retningslinjer indeholder fagligt funderede anbefalinger om brug vs. ikke-brug af antibiotika
Nyt risikobaseret tilsyn med sundhedsvæsenet	Afvejet hensyn til patienternes sikkerhed og behandlernes retssikkerhed	Møder med myndigheder. Deltagelse i følgegruppe. Høringssvar	Åbenhed og ønske om dialog fra Styrelsen for Patientsikkerhed. Ingen politisk forståelse for ønske om ankeinstans og offentlig finansiering af gebyret
Bestemmelser om ejerskab	Tandlæger skal fortsat have den bestemmende indflydelse på tandklinikker	Dialog med politiske partier og myndigheder samt netværksaktiviteter. Udtalelser til nyhedsmedier og på sociale medier	Bestemmelse om at tandlæger skal eje minimum 51 % er bibeholdt

NØGLETAL 2016

MEDLEMSUDVIKLINGEN I TAL

Tandlægeforeningen har 5.636 medlemmer pr. 31. december 2016. Antallet af medlemmer er steget gradvist fra 2006 til 2014, men er faldet markant i 2015 med 785 medlemmer og med yderligere 293 medlemmer i 2016. Faldet i medlemmer i 2015 og 2016 fordeler sig primært på seniorer og medlemmer i udlandet, der fik en kontingentstigning som følge af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016.

FIGUR 1: ANTAL MEDLEMMER AF TF 2014 – 2016



TF's medlemmer fordelt efter hovedansættelse pr. 31.12.2016

TABEL 1. TANDLÆGEFORENINGENS MEDLEMMER
FORDELT EFTER KATEGORI

	2014	2015	2016
Klinikejere ¹	2.115	2.064	1.995
Ansatte i privat praksis	1.034	1.115	1.158
Offentligt ansatte	733	734	732
Ej oplyst ansættelse ²	77	16	0
Seniorer	1.666	1.026	808
Studerende	694	674	646
Medlemmer i udlandet	211	165	166
Andet erhverv	87	51	54
Øvrige	97	84	77
I alt	6.714	5.929	5.636

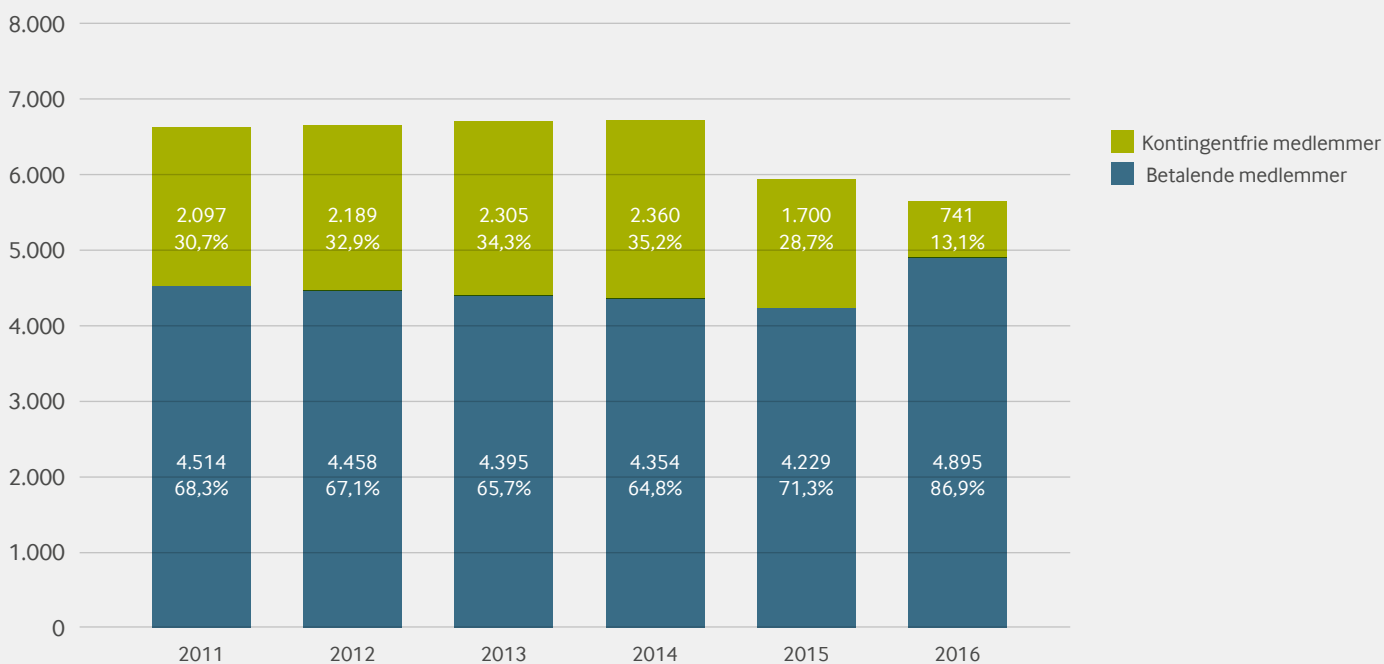
Note1: Antal medlemmer er opgjort på baggrund af medlemmers hovedarbejdssted. Der er i alt 2.029 klinikejere, heraf 34 som bierhverv og 1.995 som hovedbeskæftigelse.

Note2: Under "Ej oplyst ansættelse" er medlemmer, som er syge eller i beskæftigelse max. tre timer ugentligt.

Andelen af kontingentfrie medlemmer har været stigende fra 2011 til 2014 (seniorer og studerende), men er herefter faldet markant som følge af indførsel af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016. Det er primært seniorer, der har meldt sig ud som følge af indførsel af kontingentbetaling.

Gruppen af kontingentfrie medlemmer (studerende og nyuddannede) er faldet kraftigt i forhold til sidste år, da seniorer fra 2016 ikke længere er kontingentfrie. Andelen af kontingentfrie medlemmer udgør ved årets udgang 2016 i alt 13,1 % af det samlede antal medlemmer på 5.636. I 2015 udgjorde andelen 28,7 %.

FIGUR 2: MEDLEMMER FORDELT EFTER KATEGORI



Antal medlemmer af TF i perioden 2011 - 2016

NØGLETAL 2016

TANDLÆGEFORENINGENS EFTERUDDANNELSE

I 2016 var der 2.534 deltagere ved Årskursus. I 2015 var tallet 2.284.

Ved Symposium og konferencen for øvrigt klinikpersonale var der hhv. 1.129 og 495 deltagere, hvilket er en lille tilbagegang i forhold til 2015, men en klar fremgang i forhold til 2013 og 2014.

Antal deltagere ved øvrige kurser og medlemsmøder fremgår nedenfor.

TABEL 2. ÅRSKURSUS, SYMPOSIUM, KURSER OG MEDLEMSMØDER 2016

KURSUSTYPE	ANTAL KURSER	ANTAL DELTAGERE
Årskursus (antal kursusdage: 4.166)	1	2.534
Symposium	1	1.129
Konferencen for øvrigt klinikpersonale	1	495
Klinikejerkonferencen	1	210
Konference for offentligt ansatte tandlæger	1	66
Kurser for offentligt ansatte tandlæger	2	135
Medlemsmøder om tilsyn	6	1.565
Medlemsmøder om datasikkerhed	6	818
Øvrige kurser	69	2.728
Individuelle kurser	46	

INTERNETSIDER I TAL

Tabellen viser antal gennemsnitlige besøg pr. måned på Tandlægeforeningens hjemmesider. Tal for 2015 er anført i parentes til sammenligning.

I 2016 var der 53.752 besøg pr. måned på Tandlægeforeningen.dk (49.117), 30.698 på Dentaljob.dk (27.580), 10.419 på Tandlaegebladet.dk (10.878).

TABEL 3. BESØG PÅ TF'S HJEMMESIDER

	ANTAL BESØG I GNS. PR. MD.
Tandlaegeforeningen.dk	53.752
Tdlnet.dk	21.514
Dentaljob.dk	30.698
Tandlaegebladet.dk	10.419
Tandklage.dk	943
Selvttest.tandlaegebladet.dk	98

Kilde: Google Analytics

SOCIALE MEDIER I TAL

Tandlægeforeningen er aktiv på de sociale medier Facebook og Twitter. Foreningens Facebook-side er primært målrettet foreningens medlemmer, mens TF's Twitterprofil primært er rettet mod politikere, medier, samarbejdspartnere mv.

TABEL 4. TANDLÆGEFORENINGENS TWITTER-PROFIL 2016

	ANTAL
Tweets	52
Følgere pr. 31/12	225

TABEL 5. TANDLÆGEFORENINGENS FACEBOOK-SIDE 2016

	ANTAL
Opslag	112
Gennemsnitlig rækkevidde for opslag	2.500
Likes pr. 31/12	1.060

Note: Bedste resultat: Opslag om patient med dårlige erfaringer med tandbehandling i udlandet.
Rækkevidde: 21.200. Delinger: 133.

NØGLETAL 2016



MEDIEDÆKNING I TAL

Resultatet af TF's proaktive indsats i 2016 var 424 medieomtaler. Tallet er ensbetydende med, at 14,9 % af den samlede medieomtale af tandlæger og tandsundhed skyldes TF's proaktive indsats. De fleste omtaler omhandlede: Unge får reminder om tandlægebesøg.

Til sammenligning var resultatet af den proaktive indsats i 2015 i alt 314 medieomtaler svarende til, at 14,7 % af den samlede medieomtale af tandlægeområdet byggede på TF's egen proaktive indsats.

TABEL 6. PROAKTIV MEDIKONTAKT 2016

	TV	RADIO	TRYKTE MEDIER OG INTERNET***	I ALT
Unge får reminder om tandlægebesøg*	6	9	92	107
Flygtningebørn udfordrer tandplejens økonomi	1	6	63	70
Spiseforstyrrelser opdages ofte af tandlægen	0	1	27	28
Øvrige **	1	2	216	219
I alt	8	18	398	424

(*) Medieoffensiv gennemført i samarbejde med Danske Regioner

(**) Årskursus, Symposium, artikler/ledere i Tandlægebladet. Antal omtaler relateret til Årskursus var 36. Antal omtaler relateret til Symposium var 20.

(***) Omfatter Top 10 internet-nyhedssider: Dr.dk, tv2.dk, bt.dk, ekstrabladet.dk, b.dk, politiken.dk, jp.dk, mx.dk, dagens.dk, borsen.dk – jf. FDIM's toplister.

MEDIEOMTALE I TAL

Den samlede medieomtale i 2016 var 2.843, hvilket er en stigning i forhold til 2015, hvor der var 2.132 omtaler.

TF var, opgjort på antal omtaler, 9,7 gange mere synlig end Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO. I 2015 var Tandlægeforeningen 6,9 gange mere synlig.

TABEL 7. MEDIEOMTALE 2016

	ANTAL OMTALER
Tandlæger/tandsundhed	2.171
Tandlægeforeningen	609
Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO	63
I alt	2.843

KONTINGENTUDVIKLINGEN

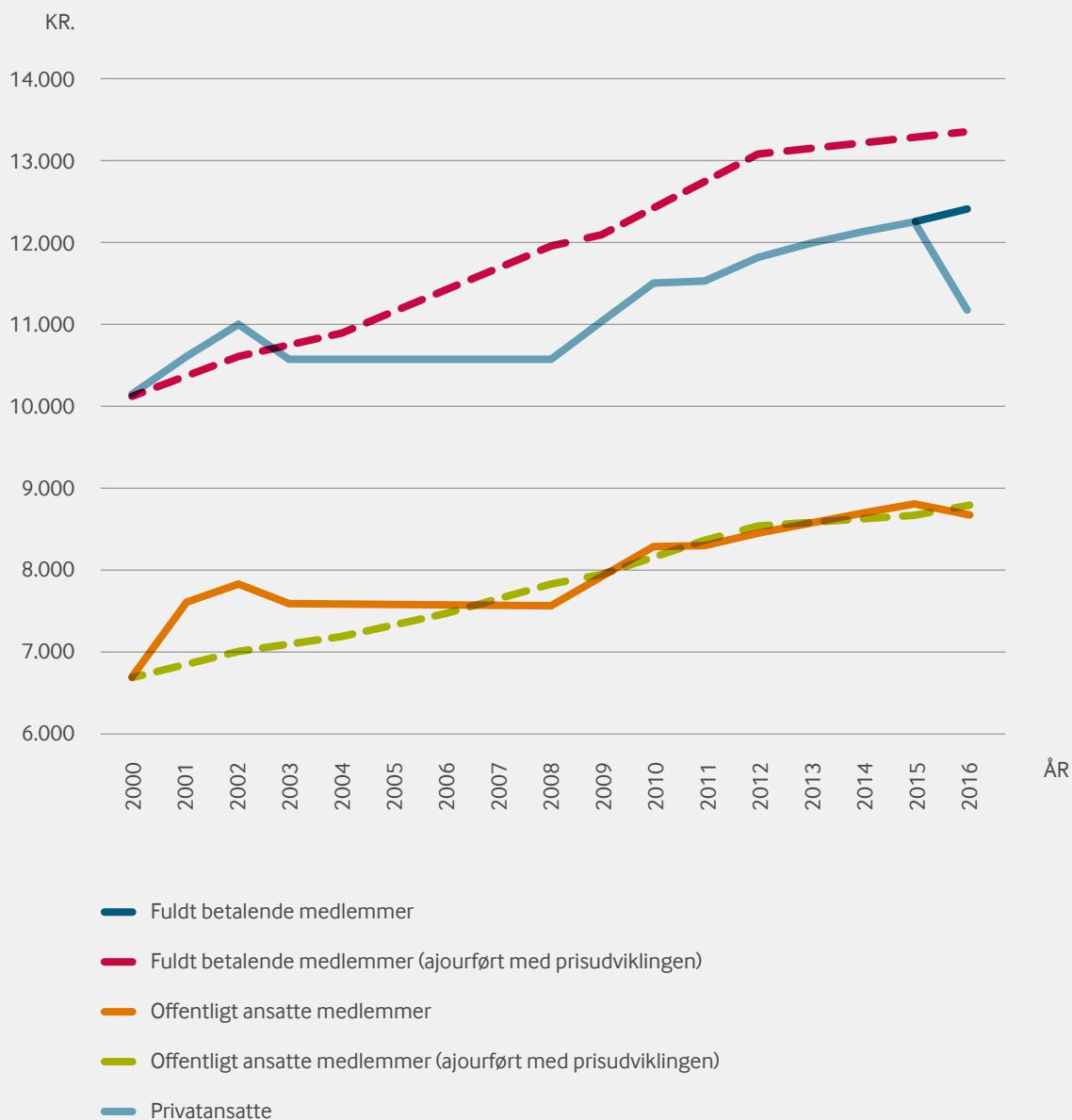
Kontingentet for såvel offentligt ansatte som privatansatte medlemmer og klinikejere har været uændret i perioden 2003-2008.

I 2009 blev kontingentet reguleret op med 5 procent og i 2010 med 4 procent. I 2011 blev kontingentet ikke reguleret. I 2012 blev kontingentet reguleret op med 2,5 % og i hhv. 2013, 2014 og 2015 med 1,25 % årligt.

I 2016 blev der indført en ny kontingentstruktur, hvor klinikejere betaler 100%, privatansatte 90% og offentligt ansatte 70%. Det fulde kontingent udgør 12.396 kr. i 2016, hvilket er en stigning ifht. året før på 1,25%.

Kontingentudviklingen har været på niveau med eller mindre end den generelle prisudvikling (jf. de stiplede linjer i diagrammet).

FIGUR 3: KONTINGENTUDVIKLINGEN 2000 - 2016



OMKOSTNINGER

De samlede omkostninger til fordeling er steget med 5,5 mio. kr. fra 2015 – og udgør i alt 44,4 mio. kr.

Kategorien "Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse" er en selvstændig kategori, idet disse områder har indtægter, der dækker væsentlige dele af deres drift. Alle 3 områder bidrager i 2016 positivt i regnskabet. Tandlægebladet udviser et større overskud end i 2014 og Forlag har også udviklet sig positivt, dette modsvares dog af en større negativ udvikling i Efteruddannelsen, som bidrager med et mindre overskud på 4,6 mio.kr. end i 2015. Samlet har gruppen "Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse" udviklet sig negativt i forhold til sidste år.

"Øvrig medlemservice" omfatter den direkte medlemservice, eksempelvis Front Office, juridisk rådgivning samt medlemservices andel af markedsførings- og administrative omkostninger mv. Omkostninger til "Øvrig medlemservice" er steget siden 2015, og andelen udgør en større andel af de samlede omkostninger end året før.

Kategorien "Overenskomster" omfatter omkostninger til de områder, hvor medlemmerne serviceres mere kollektivt, fx via ansættelsesoverenskomster og overenskomsten med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. "Overenskomster" er faldet i 2016 i andelen af de samlede omkostninger, hvilket primært kan henføres til stigningen i "Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse" og i "Øvrig medlemservice".

Endelig udgør kategorien "Fagpolitikere" administration af TF's fagpolitiske del, der omfatter omkostninger til vederlag, afholdelse af foreningens ordinære generalforsamling/visionsdag, udvalgsmøder mv. "Fagpolitikere" er faldet i forhold til sidste år. Hvilket skyldes samme forhold som kategorien "Overenskomster".

Summen af resultatet for disse aktiviteter kan være enten positiv eller negativ, hvorved fortegnet i procenten kan være enten + eller -.

TABEL 6. FORDELING AF OMKOSTNINGER PR. HOVEDAKTIVITET

	2012	2013	2014	2015	2016
Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse	-10,1%	-5,6%	-4,7%	-21,4%	-9,4%
Øvrige medlemservice	33,8%	37,4%	36,2%	29,4%	37,4%
Overenskomster	39,2%	37,0%	36,8%	47,4%	39,6%
Fagpolitikere	37,2%	31,2%	31,6%	44,5%	32,4%
I alt	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SERVICE OG FORDELE FOR ALLE ERHVERVSAKTIVE
MEDLEMMER AF TANDLÆGEFORENINGEN

RÅDGIVNING



Specialiseret rådgivning om arbejdsmiljø, dentalmaterialer, hygiejne, jobsøgning og cv, klinikindretning, klinikkøb og -salg, klinikøkonomi, konflikthåndtering, lægemidler og pressekontakt

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand, helhedsrådgivning og sparring om overenskomster, løn- og ansættelsesforhold samt lovgivning på sundhedsområdet

EFTER- UDDANNELSE



Årskursus, Symposium og en lang række andre kurser. Nogle kurser er kun for TF-medlemmer. Alle andre kurser er min. 20 % dyrere for tandlæger, der ikke er TF-medlemmer

FAGLIGE NETVÆRK



Adgang til medlemsdemokrati bl.a. via kredsforeninger. Adgang til faglige netværk via kvalitetscirkler samt deltagelse i kurser og medlemsmøder. Mulighed for dialog med kolleger på Tdlnet og Facebook

KRISEHJÆLP



Krisehjælp af erhvervspsykologer og afvænnings eksperter af både erhvervsrelaterede og private problemer. Hjælpen ydes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

FORSIKRINGER



Mulighed for både erhvervs- og privatforsikringer på fordelagtige vilkår. Forsikringerne tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

TANDLÆGE- BLADET



12 numre af Tandlægebladet om året med nyheder og baggrund fra tandlægers hverdag, videnskabelige artikler, debat, navnestof, stillingsannoncer og kollegiale henvisninger

TDLNET.DK



Adgang til nyheder, Dentaljob.dk, information om lovgivning og myndighedskrav, standardkontrakter, honorartabeller, debatforum mv. Tdlnet er kun for medlemmer af TF

BROCHURER TIL PATIENTER



Patientinformationsbrochurer, plakater, laminerede skemaer og andre produkter fra TF's Forlag til fordelagtige medlemspriser. Ikke-medlemmer betaler 20 % ekstra

POLITISK PÅVIRKNING OG PROFILERING



Indflydelse via TF på politiske beslutninger vedr. tandplejen. TF arbejder for at påvirke ny lovgivning og for at profilere tandplejen. TF er tandlægenes talerør over for medierne

INVESTERING



Mulighed for at investere frie midler og bruge andre produkter hos Lægernes Pensionsbank, som Tandlægenes Tryghedsordninger samarbejder med

RABAT- ORDNINGER



Rabat på en række produkter og serviceydelser, som skal gøre det lettere og/eller billigere at være tandlæge. Rabatordningerne er kun for medlemmer af TF

MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SÆRLIGT FOR PRIVATANSATTE

OVERENSKOMSTER



Du arbejder under Tandlægeoverenskomsten, som TF forhandler sig frem til med Danske Regioner, hvis yder-nummerindehaveren på din arbejdsplads er tilsluttet overenskomsten

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelseskontrakt, løn, erhvervsbegrænsende klausuler, samarbejdsproblemer, afskedigelse og langvarig sygdom

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke samt om fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Mulighed for mediation ved konflikter med klinikejere

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring, erhvervsudygtighedsforsikring samt privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge ved sygdom eller barsel, hvis arbejdsgiveren ikke udbetaler i hele perioden. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

PRAKSIS FORSIKRING



Erhvervsretshjælpsforsikring. Forsikringen administreres af TF's Praksisforsikring

SÆRLIGT FOR OFFENTLIGT ANSATTE

OVERENSKOMSTER



Indflydelse på forhandling af overenskomst for egne løn- og ansættelsesforhold. Mulighed for direkte indflydelse på forhandlingsresultater via urafstemninger

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelse, afskedigelse, tjenstlige samtaler, individuelle lønforhandlinger og langvarig sygdom

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke. Branchespecifik rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Gruppelivsforsikring ved død/kritisk sygdom, supplerende pension, sundhedsforsikring, privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægernes Tryghedsordninger

MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SÆRLIGT FOR KLINIKEJERE

OVERENSKOMSTER



Tilslutning til Tandlægeoverenskomsten. Vejledning om rettigheder vedr. ydelsesoverenskomster. Indflydelse på overenskomster for personale via TF's forhandlere

JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelsesret, hjælp til konfliktløsning, hjælp vedr. rettigheder og pligter over for patienter samt lovgivning om markedsføring

RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Branchespecifik rådgivning om arbejdsmiljø, sparring om klinikøkonomi, organisation og indretning, inspiration om ledelse og kvalitetssikring, rådgivning om salg af klinik

FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivs-, erhvervsudygtigheds-, sundheds-, klinik- og sygedriftstabsforsikring. Privatforsikringer: Fx indbo-, ulykkes-, rejse- og bilforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge til egen eller ansattes fraværperioder i tilfælde af sygdom eller barsel. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

KONSULENT- BISTAND VED SYGDOM



Mulighed for konsulentbistand vedr. forskellige driftsmæssige tiltag ved længerevarende fravær pga. sygdom. Ansøgning til Tandlægenes Tryghedsordninger

PRAKSIS FORSIKRING

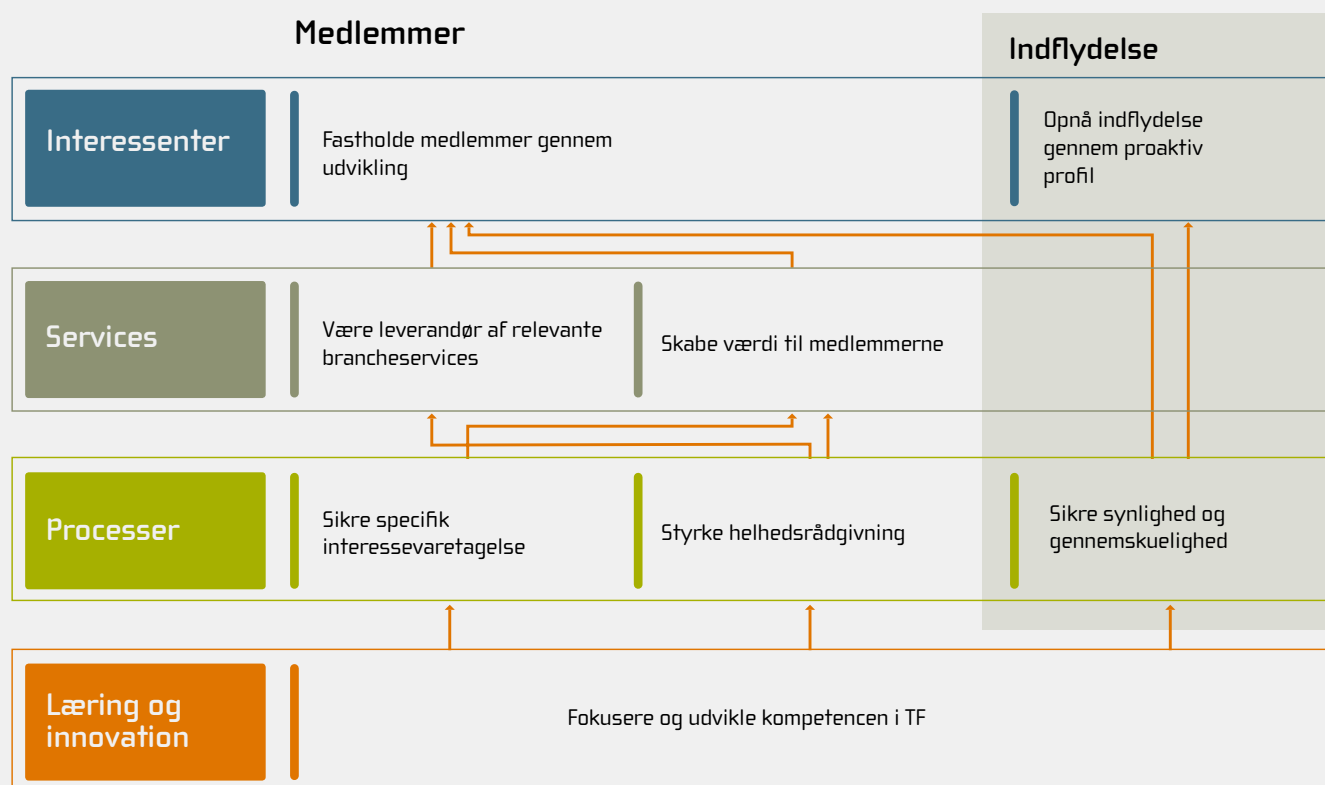


Erhvervsretshjælpforsikring, erhvervsansvarsforsikring samt arbejdsskedeforsikring for både klinikejer og ansatte. Forsikringerne administreres af TF's Praksisforsikring.



STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 – 2020

Tandlægeforeningen bruger Balanced Scorecard (BSC) til at følge op på visions- og strategiarbejdet. Denne model integrerer strategiarbejdet i det daglige arbejde. I figuren fremgår de strategiske **fokusområder**, som er de områder, TF skal være særligt opmærksomme på for at vi kan nå vores mål og den vision, TF's hovedbestyrelse har formuleret for foreningen. Det fremgår, hvorfor fokusområderne er vigtige for TF.



PRÆAMBEL

Tandlægeforeningen vil være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger for at sikre, at TF kan levere den samlede servicepakke og dermed bidrage til værdiskabelsen hos TF's medlemmer.

FASTHOLDE MEDLEMMER Gennem UDVIKLING

TF's muligheder for at kunne gøre en væsentlig forskel for medlemmerne er tæt forbundet med TF's medlemsandel. Fastholdelse af medlemmer sker via konstant udvikling af medlemmerne på såvel fagligt, personligt samt forretningsmæssigt plan.

MÅL FREM MOD 2020:

- TF repræsenterer 90 % af de erhvervsaktive tandlæger.
- 90 % af de erhvervsaktive tandlæger er fortsat medlemmer to år efter endt uddannelse.

OPNÅ INDFLYDELSE Gennem EN PROAKTIV PROFIL

Udviklingen af en proaktiv profil skal sikre, at der lyttes til de budskaber og holdninger, der kommer fra TF. TF's medlemmer ønsker, at TF fremstår mere proaktiv i offentligheden og opnår mere indflydelse til fordel for medlemmerne. TF ønsker at fremstå som en stærk og troværdig samarbejdspartner og forening.

MÅL FREM MOD 2020:

- Et eksternt bureau har gennemført en stakeholderanalyse, der viser, at TF har en proaktiv profil og får indflydelse på relevante områder.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's interessevaretagelse i forhold til omverdenen er 55 %.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's indsats for at forbedre tandlægernes image er 45 %.

VÆRE LEVERANDØR AF RELEVANTE BRANCHESERVICES

TF vil være medlemmernes kontaktpunkt i alle væsentlige tandlægerrelaterede behov. Medlemmer skal trygt kunne koncentrere sig om opgaven som tandlæge, og overlade "alt det andet" til TF. Medlemmerne skal opleve, at TF's udbud og kvalitet af serviceydelser tager udgangspunkt i deres behov. TF's "tilbudspakke" skal være dækkende og der skal kontinuerligt foretages tilpasninger.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes overordnede tilfredshed med TF er 55 %.

SKABE VÆRDI TIL MEDLEMMERNE

Medlemmene skal opleve, at medlemskab af TF skaber værdi. Fastholdelse af TF's medlemmer kræver, at medlemmerne er informeret om, hvad de kan forvente af TF. Medlemmerne skal på en enkel måde kunne danne sig et overblik over TF's services samt opleve, at de er nemme og attraktive at benytte.

MÅL FREM MOD 2020:

- 40 % af TF's medlemmer oplever udbytte af deres kontingent.

SIKRE SPECIFIK INTERESSEVARETAGELSE

TF's medlemmer skal trygt kunne overlade varetagelsen af deres interesser til TF uden frygt for at der kan opstå interessekonflikter. TF er ISO 9001 certificeret og det er dokumenteret, at der er vandtætte skotter og uvildige processer, der sikrer håndtering af sager, hvor medlemmerne har modsatrettede interesser. De vandtætte skotter bliver løbende dokumenteret ved intern og ekstern audit ved NEMKO A/S.

TF yder dedikeret partsrådgivning, så medlemmerne trygt kan lade TF føre deres sager.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med medlemsrådgivningen er 70 %.
- Undgå afvigelsesrapporter på de vandtætte skotter og uvildige processer.

STYRKE HELHEDSRÅDGIVNINGEN

TF er den primære og foretrukne sparringspartner gennem hele karrieren som tandlæge. TF's medlemmer vil opleve, at foreningen kan støtte dem lige fra studie til pensionering.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med TF's konkrete ydelser (medlemsrådgivning, Tandlægebladet, efteruddannelse etc.) er 70 %.

SIKRE SYNLIGHED OG GENNEMSKUELIGHED

Udgangspunktet for TF's arbejde er de fagpolitiske visioner. Der skal være synlighed og gennemskelighed i den måde TF forvalter medlemmernes kontingentkroner. TF drives med en gennemsigtig økonomistyring og administrative processer, som tager udgangspunkt i de fagpolitiske visioner og strategier.

MÅL FREM MOD 2020:

- Afvigelsesrapporter håndteres effektivt og er kilde til læring.
- Ingen påtegninger i regnskabet.

FOKUSERE OG UDVIKLE KOMPETENCEN I TANDLÆGEFORENINGEN

Vi har en positiv individuel tilgang til konstruktive, arbejdssomme og engagerede medarbejdere og ledere. Vi har et værdibaseret, anerkendende og nærværende fællesskab, kendetegnet ved professionalisme, ansvarlighed og kompetencer – vi kalder det en "VINDERKULTUR!". Det er ikke nok at være dygtig, man skal også have vilje! Vi udvikler os proaktivt og progressivt på forkant med medlemmernes behov.

MÅL FREM MOD 2020:

- Kendskab til vinderkulturen.
- Relevant efteruddannelse og kompetenceudvikling.



RESULTATOPGØRELSE 2016

1000 kr.	Note	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
Medlemskontingenter	1	44.147	42.500	44.865
Tab på kontingentdebitorer		-39	-200	49
Insourcing indtægter	1	519	420	497
Øvrige indtægter	2	498	600	443
Indtægter i alt		45.125	43.320	45.854
Tandlægebladet	1,3,4	368	-296	8
Forlagsvirksomheden	1,3,5	99	30	-28
Efteruddannelsen	1,3,6	3.715	3.244	8.317
Medlemsservice i øvrigt	3,7	-9.714	-8.099	-8.518
Medlemsservice i alt		-5.532	-5.121	-221
Markedsføringsomkostninger		-46	-875	0
Fagpolitiske omkostninger	1,8	-18.060	-19.558	-17.238
Administrative driftsomkostninger	1,9	-20.784	-23.530	-21.388
Resultat før renter og skat		703	-5.764	7.007
Finansielle indtægter	10	5.980	1.000	3.874
Finansielle udgifter	11	-2.576	0	-1.734
Skat		520	-1.000	-515
Periodens resultat		4.627	-5.764	8.632
Årets resultat er disponeret således:				
Henlæggelse, sundhedskampagne		0	0	3.000
Henlæggelse, ekstraordinær ejendomsvedligeholdelse		0	0	3.000
Henlæggelse, IT ifbm. systemopgradering og regionskontingent		1.700	0	0
Overført til kapitalkonto		2.927	-5.764	2.632
		4.627	-5.764	8.632

*Ikke revideret

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016

1000 kr.	Note	Regnskab 2016	Regnskab 2015
AKTIVER			
Ejendommen Amaliegade 17	12	57.000	57.000
Varebeholdninger		64	66
Annoncer, kontingenter, Tandlægebladet og øvrige debitorer		2.891	2.873
Andre tilgodehavender		262	256
Foreningsskat		252	0
Forudbetalte omkostninger		1.041	1.086
Tilgodehavender i alt		4.446	4.215
Obligationsbeholdning	13	12.017	19.207
Aktiebeholdning, kursværdi	14	32.882	23.974
Værdipapirer i alt		44.899	43.181
Likvide beholdninger		13.253	12.692
Aktiver		119.662	117.154
PASSIVER			
Kapitalkonto		101.609	98.682
Henlæggelser		8.160	7.556
Egenkapital	16	109.769	106.238
Leverandørgæld		1.633	2.022
Modtagne forudbetalinger		2.415	3.076
Løn- og vederlagsforpligtelser		4.383	3.872
Foreningsskat		0	283
Anden gæld	15	1.462	1.663
Kortfristet gæld i alt		9.893	10.916
Passiver		119.662	117.154
Kontraktlige forpligtelser	17		
Hæftelser, Praksisforsikringen	18		

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
1. Omsætning			
Medlemskontingenter	44.147	42.500	44.865
Tandlægebladet	7.159	6.770	6.592
Forlag	187	275	139
Efteruddannelsen	22.232	20.500	26.802
Insourcing	519	420	497
	74.244	70.465	78.895
2. Øvrige indtægter			
Momsrefusion	370	500	313
Sponsorindtægter	39	50	41
Øvrige	89	50	89
	498	600	443
3. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)			
Hovedbestyrelse	-1.835	-2.026	-2.062
Fagpolikere	-1.086	-1.283	-1.038
Medarbejdere**	-29.576	-28.292	-27.936
Lønomskostninger i alt	-32.497	-31.601	-31.036
Gennemsnitligt antal ansatte i perioden***	47,6	44,3	48,2

** incl. fratrædelsesgodtgørelse

*** incl. fratrædte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget er ex. vikarer.

De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 4-9):

Tandlægebladet	-2.481	-2.524	-2.596
Efteruddannelsen	-3.801	-3.913	-3.820
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-7.114	-5.736	-6.146
Fagpolitiske omkostninger	-9.736	-9.604	-9.136
Administrative driftsomkostninger	-6.444	-6.515	-6.238
	-29.576	-28.292	-27.936

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
4. Tandlægebladet			
Annoncesalg	5.526	5.070	4.982
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.633	1.700	1.610
Trykning	-1.990	-2.200	-1.903
Distribution	-761	-800	-750
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-1.217	-1.080	-1.020
Sekretariatsbistand, gager mv.	-2.481	-2.524	-2.596
Øvrige omkostninger	-342	-462	-315
	368	-296	8
5. Forlagsvirksomheden			
Indtægter ved salg af brochurer	141	195	108
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager	46	80	31
Indtægtsafholdte omkostninger	-47	-205	-137
Øvrige omkostninger	-41	-40	-30
	99	30	-28
6. Efteruddannelsen			
Kursusindtægter ved Årskursus	7.523	8.250	6.709
Kursusindtægter ved Symposium	5.436	7.000	6.299
Kursusindtægter vedr. Tandlægeoverenskomsten	906	0	5.112
Øvrige kursusindtægter	8.367	5.250	8.682
Indtægter i alt	22.232	20.500	26.802

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
Omkostninger ved Årskursus	-4.498	-4.500	-3.451
Omkostninger ved Symposium	-1.241	-4.800	-3.158
Omkostninger vedr. Tandlægeoverenskomsten	-465	0	-1.651
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-8.082	-3.700	-5.918
Sekretariatsbistand, gager mv.	-3.801	-3.913	-3.820
Øvrige omkostninger	-430	-343	-487
Udgifter i alt	-18.517	-17.256	-18.485
Efteruddannelsen i alt	3.715	3.244	8.317
7. Medlemsservice i øvrigt			
Front office, sekretariatsbistand	-4.167	-2.743	-3.280
Front office, øvrige omkostninger	-338	-251	-323
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-713	-738	-766
Internet og intranet (hjemmeside)	-910	-901	-872
Politisk support og kommunikation	-603	-839	-628
Politisk indflydelse, sekretariatsbistand	-1.036	-1.049	-1.004
Politisk indflydelse, i øvrigt	-276	-546	-317
Øvrige omkostninger	-1.671	-1.032	-1.328
	-9.714	-8.099	-8.518
8. Fagpolitiske omkostninger			
<i>Det centrale politiske område</i>			
Generalforsamling/Visionsdag	-906	-1.074	-833
Hovedbestyrelsen	-2.123	-1.847	-2.100
Forretningsudvalget	-2.585	-2.644	-2.653
Øvrige omkostninger	0	-110	0
	-5.614	-5.675	-5.586

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
<i>Det private forhandlingsområde</i>			
Klinikejerudvalg (KEU)	-311	-278	-279
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.179	-4.181	-4.058
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.846	-1.752	-1.580
Øvrige omkostninger	-847	-942	-495
	-7.183	-7.153	-6.412
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>			
Det offentlige forhandlingsområde	-1.883	-2.071	-1.882
Øvrige omkostninger	-266	-262	-179
	-2.149	-2.333	-2.061
<i>Øvrige fagpolitiske aktiviteter</i>			
Sundhedsudvalget	-957	-1.203	-896
Efteruddannelsesudvalget	-61	-101	-47
Undersøgelser	-340	-428	-300
Mødeomkostninger	-762	-709	-795
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-62	-650	-282
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-195	-354	-167
	-2.377	-3.445	-2.487
<i>Internationale aktiviteter</i>			
	-737	-952	-692
	-737	-952	-692
Fagpolitiske omkostninger i alt	-18.060	-19.558	-17.238

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
9. Administrative driftsomkostninger			
Gager	-6.105	-6.169	-5.905
Indirekte lønudgifter	-1.972	-2.879	-2.246
Print, fotokopiering m.v.	-1.003	-843	-810
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-4.465	-5.250	-4.981
IT, konsulentbistand	-895	-1.500	-1.553
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-886	-780	-845
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-1.122	-850	-897
Ejendommens drift	-1.971	-2.220	-1.900
Insourcing Danske Fysioterapeuter - forsikringer mv.	-136	-5	-108
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-43	-5	-43
Øvrige udgifter	-2.186	-3.029	-2.100
	-20.784	-23.530	-21.388
10. Finansielle indtægter			
Rente af likvide beholdninger m.m.	0	0	2
Rente og udbytte af obligationer og aktier	2.798	1.000	2.264
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.488	0	249
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.694	0	1.359
	5.980	1.000	3.874
11. Finansielle udgifter			
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-267	0	-110
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-955	0	-5
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-1.354	0	-1.619
	-2.576	0	-1.734

*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2016	Budget* 2016	Regnskab 2015
12. Ejendommen Amaliegade 17			
Saldo 31.12.2016	57.000		57.000
Ejendomsværdi 1. oktober 2014 (seneste)	57.000		57.000
13. Obligationsbeholdning			
Beholdning 01.01.2016	19.207		20.109
Udtrukket i året	-555		-5.224
Købt i året	6.797		4.974
Solgt i året	-11.058		0
Realiseret kursgevinst/-tab	-1.146		2
Kursregulering 31.12.2016	-1.228		-654
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	12.017		19.207
14. Aktiebeholdning			
Beholdning 01.01.2016	23.975		23.357
Købt i året	24.207		1.726
Solgt i året	-17.480		-1.256
Realiseret kursgevinst/-tab	613		-247
Kursregulering 31.12.2016	1.567		394
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2016	32.882		23.974
15. Anden gæld			
Skyldig moms og lønsumsafgift	1.219		1.296
Skyldige omkostninger	147		355
Mellemregning KOF (FUT)	96		12
Saldo 31.12.2016	1.462		1.663

*Ikke revideret

NOTER

1000 KR.	Kapital- konto	Henlæg- gelser	I alt
16. Egenkapital			
Saldo 01.01.2016	98.682	7.556	106.238
Anvendt i året	0	-1.096	-1.096
Årets resultat	2.927	1.700	4.627
Saldo 31.12.2016	101.609	8.160	109.769

Specifikation af henlæggelser

	Forbedring af medlems- system & digital brugerflade	Sundheds- kampagne	Ex.ordinær ejendoms- vedlige- holdelse	IT ifbm. systemop- gradering og regions- kontingent	I alt
Saldo 01.01.2016	1.556	3.000	3.000	0	7.556
Anvendt i året	-2	-1.030	-64	0	-1.096
Henlagt i året	0	0	0	1.700	1.700
Henlæggelser 31.12.2016	1.554	1.970	2.936	1.700	8.160

17. Kontraktlige forpligtelser

Der er ingen aktuelle leasingforpligtelser.

Leasingforpligtelsen ophørte 31.12.2016

18. Hæftelser, Praksisforsikringen

Som beskrevet i anvendt regnskabspraksis hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring.

SPECIFIKATIONER TIL BALANCEN

1000 KR.	Regnskab 2016	Regnskab 2015
KOF		
Formue 01.01.2016	12	142
Indtægter:		
Medlemskontingenter	219	234
Indtægter i alt	219	234
Udgifter:		
Uddelte legater	121	350
Mødeudgifter, diæter og rejseomkostninger	14	14
Udgifter i alt	135	364
Årets resultat	-84	-130
Formue 31.12.2016	96	12

LEDELSESBERETNING

1000 kr.

	2016	2015	2014	2013	2012
HOVEDTAL					
Medlemskontingenter	44.147	44.865	44.506	44.432	43.757
Indtægter Efteruddannelsen	22.232	26.802	20.436	19.547	24.149
Lønoms-kostninger	32.497	31.036	32.237	31.623	32.119
Årets resultat før renter og skat	703	7.007	1.718	(3.004)	(887)
Årets resultat	4.627	8.632	5.429	(85)	1.307
Egenkapital	109.769	106.238	98.220	93.537	94.979
Balancesum	119.662	117.154	107.488	105.397	105.828
Antal ansatte, gns. i perioden	48	48	49	50	46

HOVEDAKTIVITET

Tandlægeforeningen er en interesse- og sundhedsorganisation for både erhvervsaktive og ikke-erhvervsaktive tandlæger i Danmark. Hovedformålet er at varetage medlemmernes fælles faglige interesser og foreningen har retten til at føre forhandlinger på medlemmernes vegne omkring økonomiske og ansættelsesmæssige forhold med offentlige myndigheder mv.

TANDLÆGEFORENINGENS PRAKSISFORSIKRING

Tandlægeforeningen hæfter fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring (herefter alene kaldet Praksisforsikringen). Årets resultat viser et overskud på 20.389 tkr., balancesummen pr. 31.12.2016 udgør 158.014 t.kr. og egenkapitalen er positiv med 107.739 t.kr. Der henvises yderligere til Praksisforsikringens aflagte og godkendte regnskab for 2016.

UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat i Tandlægeforeningen viser et overskud på 4.627 t.kr., mod 8.632 t.kr. i 2015. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

LEDELSESPÅTEGNING

Hovedbestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Tandlægeforeningen.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. april 2017

DIREKTION

Joakim Lilholt
Adm. direktør

HOVEDBESTYRELSE

Freddie Sloth-Lisbjerg Formand	Troels Barkholt Næstformand	Kristine Arnholdt Thorlacius Næstformand
Brian Møller Andersen	Frank Dalsten	Susanne Kleist
Lotte Junggreen	Pernille Palsbo Tøttrup	

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

TIL MEDLEMMERNE I TANDLÆGEFORENINGEN

KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet (siderne 38-47) for Tandlægeforeningen for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med god regnskabsskik.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

FREMHÆVELSE AF FORHOLD VEDRØRENDE REVISIONEN

Tandlægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 01.01.2016 – 31.12.2016 medtaget det af generalforsamlingen godkendte resultatbudget for 2016. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af regnskabet, ikke været underlagt revision.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabsskik. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. april 2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jesper Jørgensen
Statsautoriseret revisor

DE FAGPOLITISKE REVISORERS PÅTEGNING

ÅRSREGNSKAB 2016

Vi har gennemgået Tandlægeforeningens årsregnskab for 2016. I den forbindelse har vi fået fremvist dokumentation og modtaget forklaring på de spørgsmål, som gennemgangen gav anledning til.

BEMÆRKNINGER

Vi konstaterer, at årets resultat trods et budgetteret underskud er endt med et pænt overskud. Vi bemærker dog samtidig, at en væsentlig del af overskuddet skyldes afkast og kursændringer i værdipapirbeholdningen.

Samtidig har vi noteret os en voksende belastning på sekretariatet, dels grundet en voldsom stigning i medlemshenvendelser, men også fordi Tandlægeforeningen afholder flere medlemsmøder og kurser, hvor kursusgiverne findes blandt sekretariatsmedarbejderne. Denne øgede belastning er sket uden væsentlig ændring i antallet af sekretariatsmedarbejdere. De fagpolitiske revisorer anbefaler, at man overvåger medarbejdernes arbejdsbelastning og udviser rettidig omhu, så eksempelvis stressrelaterede sygdommeldinger forsøges afværget.

Endelig bemærker vi et let fald i overskuddet på kursusvirksomheden. Vi vurderer, at dette fald hovedsagelig skyldes en mere hensigtsmæssig deltagerbetaling, som kommer kursusdeltagerne - altså primært Tandlægeforeningens medlemmer - direkte til gode.

København, den 26. april 2017

Steffen Lauritzen
Fagpolitisk revisor

Signe Rasmussen
Fagpolitisk revisor

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt god regnskabsskik som foreskrevet i lov om fonde og visse foreninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

INDTÆGTER

Indtægter medtages i resultatopgørelsen for det regnskabsår, de kan henføres til. Renteindtægter medtages i det år, hvori de tilskrives.

UDGIFTER

Alle udgifter udgiftsføres i resultatopgørelsen i det år, hvori de er afholdt. Dette gælder tillige større anskaffelser af driftsmidler og it.

Udgifterne til de enkelte hovedaktiviteter (Tandlægebladet, Efteruddannelsen, Forlag og Medlemsservice i øvrigt) omfatter udelukkende omkostninger, der direkte kan henføres til de pågældende aktiviteter. Fagpolitiske omkostninger (note 8) og administrative driftsomkostninger (note 9) m.v. er ikke fordelt forholdsvist på de direkte henførbare hovedaktiviteter.

SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat for Tandlægeforeningen og Tandlægeforeningens Praksisforsikring, indregnes i resultatopgørelsen.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt aconto- og udbytteskat.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender optages til den værdi, hvortil de efter en forsigtig vurdering skønnes at ville indgå.

VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede obligationer og aktier optages til noterede børskurser pr. 31. december, obligationer dog højst til kurs 100. Aktier i Sampension KP Livsforsikring A/S optages til anskaffelsespris (4 t.kr.).

Realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab posteres i foreningens resultatopgørelse.

EJENDOMMEN

Optages til den seneste offentlige kontante ejendomsvurdering. Eventuelle op- eller nedskrivninger posteres direkte på foreningens egenkapital.

HÆFTELSE, PRAKSISFORSIKRINGEN

Tandlægeforeningen har etableret Tandlægeforeningens Praksisforsikring (Praksisforsikringen), med det formål at føre tilsyn med forsikringsaftalerne mellem Tandlægeforeningen og de forsikringsselskaber, som Tandlægeforeningen samarbejder med vedrørende dækning af praktiserende tandlæger i Danmark.

Praksisforsikring fungerer som et udvalg under Tandlægeforeningen uden selvstændige vedtægter, men med et selvstændigt formål. Praksisforsikringen har dog en selvstændig ledelse, der udpeges af Tandlægeforeningens ledelse. Praksisforsikringen aflægger et særskilt årsregnskab, som godkendes og underskrives af det interne Praksisforsikringsudvalg, hvorefter det sendes til forelæggelse på Tandlægeforeningens generalforsamling. Eftersom Praksisforsikringen er etableret af Tandlægeforeningen, hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Praksisforsikringen.

Et juridisk notat fastslår, at de privatpraktiserende tandlæger ikke har nogen reel ejendomsret til midlerne i Praksisforsikringen, og at midlerne i Praksisforsikringen juridisk må betragtes som reserveret til et særligt formål i Tandlægeforeningens regi. Som følge heraf er Praksisforsikringens aktivitet ikke indregnet i årsregnskabet for Tandlægeforeningen.



BUDGET FOR 2017 OG 2018 - RESULTATOPGØRELSE

1000 kr.	Note	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
			Budget 2016-R*	Budget 2017	Budget 2017-R*	Budget 2018
Medlemskontingenter	1	44.865	42.500	42.400	43.900	44.400
Tab på kontingentdebitorer		49	-200	-200	-200	-200
Insourcing indtægter	1	497	420	420	450	450
Øvrige indtægter		443	600	600	425	425
Indtægter i alt		45.854	43.320	43.220	44.575	45.075
Tandlægebladet	1,2,3	8	-296	-311	-593	-759
Forlagsvirksomheden	1,2,4	-28	30	30	-15	-15
Efteruddannelsen	1,2,5	8.317	3.244	2.948	2.907	2.655
Medlemsservice i øvrigt	2,6	-8.518	-7.835	-7.968	-9.857	-10.495
Medlemsservice i alt		-221	-4.857	-5.301	-7.558	-8.614
Markedsføringsomkostninger		0	-875	-875	0	0
Fagpolitiske omkostninger	1,7	-17.652	-19.808	-20.382	-21.640	-22.655
Administrative driftsomkostninger	1,8	-20.974	-23.544	-23.247	-23.673	-23.293
Resultat før renter og skat		7.007	-5.764	-6.585	-8.296	-9.487
Finansielle indtægter	9	3.874	1.000	1.000	1.000	1.000
Finansielle udgifter	10	-1.734	0	0	0	0
Skat		-515	-1.000	-1.000	-600	-600
ÅRETS RESULTAT		8.632	-5.764	-6.585	-7.896	-9.087

*) R = revideret

1000 kr.	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2016-R*	Budget 2017	Budget 2017-R*	Budget 2018
1. Omsætning					
Medlemskontingenter	44.865	42.500	42.400	43.900	44.400
Tandlægebladet	6.592	6.770	6.815	6.435	6.435
Forlag	139	275	275	185	185
Efteruddannelsen	26.802	21.200	21.000	25.600	25.600
Insourcing	497	420	420	450	450
	78.895	71.165	70.910	76.570	77.070
2. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)					
Hovedbestyrelse	-2.062	-2.026	-2.052	-1.954	-2.258
Fagpolitikere	-1.038	-1.283	-1.335	-1.375	-1.448
Medarbejdere	-27.936	-28.078	-28.739	-31.427	-33.250
Lønnotkostninger i alt	-31.036	-31.387	-32.126	-34.756	-36.956
Gennemsnitligt antal ansatte i perioden**	48	44	44	47	47
<small>Antal medarbejdere** Antal medarbejdere, omregnet til fuldtidsansatte** ** RE15 er incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tids- begrænset ansættelse). Budget indeholder kun fastansatte medarbejdere.</small>					
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 3-8):					
Tandlægebladet	-2.596	-2.494	-2.554	-2.676	-2.842
Forlagsvirksomheden	0	0	0	0	0
Efteruddannelsen	-3.820	-3.798	-3.888	-3.964	-4.202
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.146	-5.391	-5.519	-7.190	-7.593
Fagpolitiske omkostninger	-9.136	-9.482	-9.707	-10.464	-11.092
Administrative driftsomkostninger	-6.238	-6.913	-7.071	-7.133	-7.521
	-27.936	-28.078	-28.739	-31.427	-33.250

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2016-R	Budget 2017	Budget 2017-R	Budget 2018
3. Tandlægebladet					
Annoncesalg	4.982	5.070	5.115	4.835	4.835
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.610	1.700	1.700	1.600	1.600
Trykning	-1.903	-2.200	-2.200	-1.970	-1.970
Distribution	-750	-800	-800	-750	-750
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-1.020	-1.080	-1.080	-1.150	-1.150
Gager og lønafledte poster	-2.596	-2.494	-2.554	-2.676	-2.842
Øvrige omkostninger	-315	-492	-492	-482	-482
	8	-296	-311	-593	-759
4. Forlagsvirksomheden					
Indtægter ved salg af brochurer	108	195	195	135	135
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager og ekspeditionsgebyrer	31	80	80	50	50
Indtægtsafholdte omkostninger	-137	-245	-245	-200	-200
Gager og lønafledte poster	0	0	0	0	0
Øvrige omkostninger	-30	0	0	0	0
	-28	30	30	-15	-15
5. Efteruddannelsen					
Kursusindtægter ved Årskursus	6.709	8.250	7.750	7.000	7.000
Kursusindtægter ved Symposium	6.299	7.000	7.300	7.000	7.000
Kursusindtægter vedr. Tandlægeoverenskomsten	5.112	0	0	0	0
Øvrige kursusindtægter	8.682	5.950	5.950	11.600	11.600
Indtægter i alt	26.802	21.200	21.000	25.600	25.600

1000 kr.	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2016-R	Budget 2017	Budget 2017-R	Budget 2018
Omkostninger ved Årskursus	-3.451	-4.500	-4.500	-4.400	-4.400
Omkostninger ved Symposium	-3.158	-4.800	-4.800	-5.000	-5.000
Omkostninger vedr. Tandlægeoverenskomsten	-1.651	0	0	0	0
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-5.918	-4.400	-4.400	-8.800	-8.800
Gager og lønafledte poster	-3.820	-3.798	-3.888	-3.964	-4.202
Øvrige omkostninger	-487	-458	-464	-529	-543
Udgifter i alt	-18.485	-17.956	-18.052	-22.693	-22.945
Efteruddannelsen i alt	8.317	3.244	2.948	2.907	2.655
6. Medlemservice i øvrigt					
Front office, gager og lønafledte poster	-3.280	-2.453	-2.511	-4.146	-4.367
Front office, øvrige omkostninger	-323	-277	-282	-111	-114
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-766	-738	-753	-781	-822
Internet og intranet, gager og lønafledte poster	-872	-901	-922	-933	-987
Politisk support og kommunikation	-628	-839	-851	-865	-898
Politisk indflydelse, gager og lønafledte poster	-1.004	-1.009	-1.033	-1.035	-1.097
Politisk indflydelse, i øvrigt	-317	-586	-584	-498	-722
Øvrige omkostninger	-1.328	-1.032	-1.032	-1.488	-1.488
	-8.518	-7.835	-7.968	-9.857	-10.495

NOTER

1000 kr.	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2016-R	Budget 2017	Budget 2017-R	Budget 2018
7. Fagpolitiske omkostninger					
<i>Det centrale politiske område</i>					
Generalforsamling/Visionsdag	-833	-1.074	-1.213	-1.338	-1.341
Hovedbestyrelsen	-2.100	-1.847	-1.877	-2.074	-2.165
Forretningsudvalget	-2.653	-2.644	-2.800	-2.808	-3.120
Øvrige omkostninger	-414	-360	-360	-360	-360
	-6.000	-5.925	-6.250	-6.580	-6.986
<i>Det private forhandlingsområde</i>					
Klinikejerudvalg (KEU)	-279	-253	-224	-355	-344
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.058	-4.206	-4.350	-4.402	-4.651
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.580	-1.752	-1.789	-2.457	-2.590
Øvrige omkostninger	-495	-942	-942	-952	-952
	-6.412	-7.153	-7.305	-8.166	-8.537
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>					
Det offentlige forhandlingsområde	-1.882	-2.071	-2.109	-2.225	-2.330
Øvrige omkostninger	-179	-262	-262	-329	-329
	-2.061	-2.333	-2.371	-2.554	-2.659
<i>Øvrige aktiviteter</i>					
Sundhedsudvalget	-896	-1.203	-1.223	-1.213	-1.263
Efteruddannelsesudvalget	-47	-101	-101	-80	-81
Undersøgelser	-300	-428	-437	-435	-458
Mødeomkostninger	-795	-709	-724	-730	-760
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-282	-650	-650	-650	-650
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-167	-354	-354	-317	-319
	-2.487	-3.445	-3.489	-3.425	-3.531
<i>Internationale aktiviteter</i>					
	-692	-952	-967	-915	-942
	-692	-952	-967	-915	-942
Fagpolitiske omkostninger i alt	-17.652	-19.808	-20.382	-21.640	-22.655

1000 kr.	Regnskab 2015	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2016-R	Budget 2017	Budget 2017-R	Budget 2018
8. Administrative driftsomkostninger					
Gager	-5.905	-6.567	-6.717	-6.774	-7.141
Indirekte lønudgifter	-2.246	-2.744	-2.774	-2.942	-3.002
Print, fotokopiering mv.	-810	-843	0	-800	-800
IT, outsourcing og licenser	-4.981	-4.575	-4.575	-4.095	-3.805
IT, udvikling og konsulentydelse	-1.553	-2.175	-2.175	-1.825	-1.650
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-845	-780	-1.080	-900	-985
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-487	-600	-600	-600	-600
Ejendommens drift	-1.900	-2.220	-2.263	-2.717	-2.266
Insourcing Danske Fysioterapeuter - forsikringer mv.	-108	-5	-5	-35	-35
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-43	-5	-5	-35	-35
Øvrige udgifter	-2.096	-3.030	-3.053	-2.950	-2.974
	-20.974	-23.544	-23.247	-23.673	-23.293
9. Finansielle indtægter					
Rente af likvide beholdninger m.m.	2	0	0	0	0
Rente og udbytte af obligationer og aktier	2.264	1.000	1.000	1.000	1.000
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	249	0	0	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.359	0	0	0	0
	3.874	1.000	1.000	1.000	1.000
10. Finansielle udgifter					
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-110	0	0	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-5	0	0	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-1.619	0	0	0	0
	-1.734	0	0	0	0

*Ikke revideret



TANDLÆGE
FORENINGEN

Tandlægeforeningen
Amaliegade 17
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk
www.tandlaegeforeningen.dk